



Sotral une offre de transport structurée pour la ville de Lomé

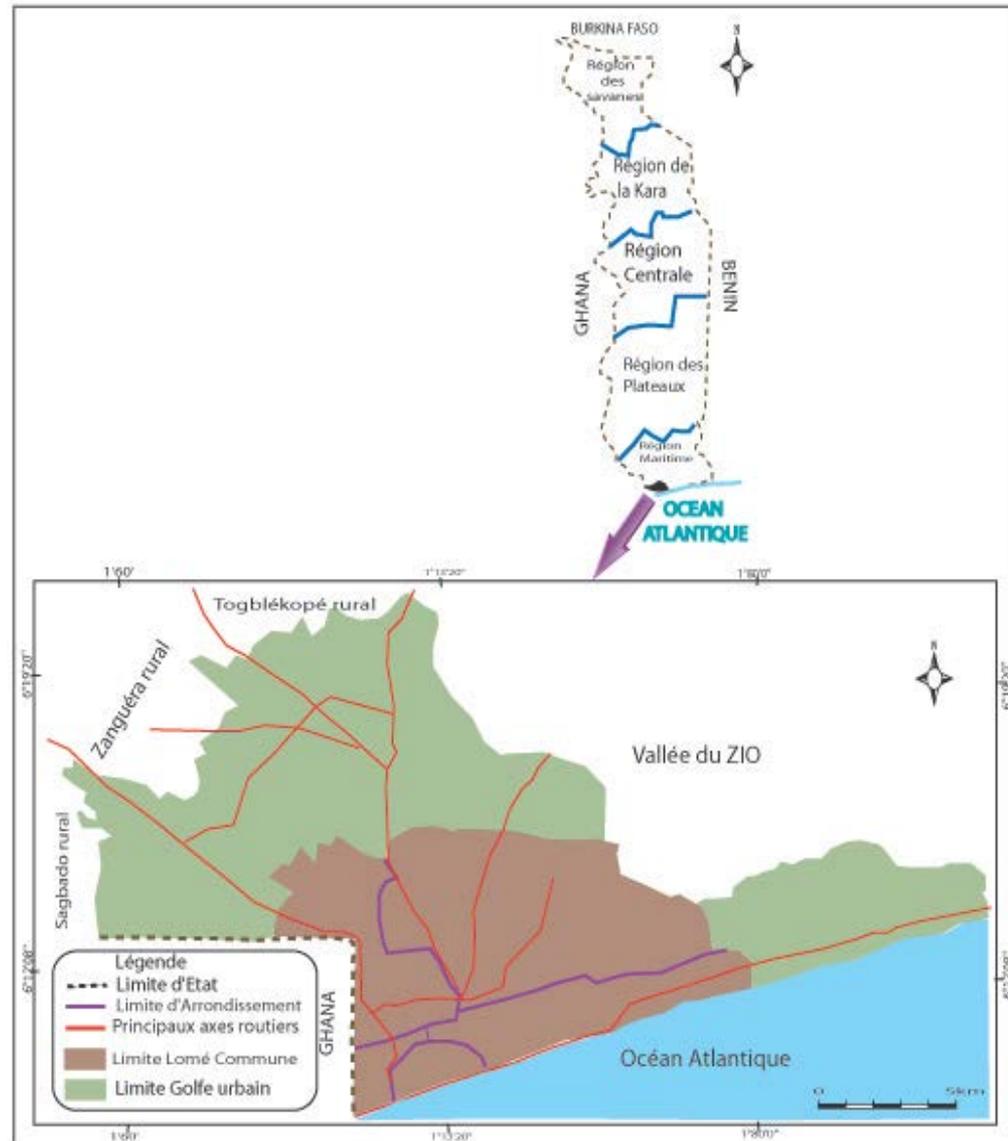
Quels enjeux stratégiques?

Novembre 2017

Michel TINDANO (Directeur Général de la Société des Transports de Lomé)

Population estimée du Togo en 2017 : 7.606.000 habitants

- **Population de l'Agglomération de Lomé Capitale du Togo : 1 927 992 habitants**
- **Agglomération de Lomé : 25,34% de la population du Togo**
- **Superficie du Grand Lomé : 315 km² soit 0,55% de la superficie du Togo**
- **Densité de l'agglomération de Lomé : 9 305 habitants/km² contre 135 habitants /km² pour l'ensemble du pays**
- **L'agglomération de Lomé concentre sur son périmètre l'essentiel du tissu économique** (Port autonome de Lomé; le grand marché de Lomé, les centres administratifs, éducatifs, sportifs et culturels)



▪ **Gouvernance:** l'Agglomération de Lomé est dirigée par le Président de la Délégation Spéciale de la commune de Lomé: Il est nommé par décret du Président de la République et n'est pas élu

▪ Depuis la loi portant sur la décentralisation de 1997 plusieurs compétences transports sont transférées à la commune:

- ✓ organisation des transports urbains sur le périmètre communal
- ✓ la gestion de la voirie publique,...

▪ **Un constat, le transfert des moyens financiers n'a pas suivi celui des compétences:** la commune est un acteur de premier plan mais de moyen limité

▪ **En l'absence d'une autorité organisatrice des transports:** l'ensemble du système de transport urbain est principalement sous la tutelle du Ministère des Infrastructures et des Transports



Le niveau de vie des togolais en 2015

- En 2015 le taux d'électricité est de 48,3%
- La proportion de ménage ayant eu des difficultés à subvenir aux besoins alimentaires est de 33,9%
- L'indice de pauvreté est de 55,1%
- Ce taux est de 34% sur l'agglomération de Lomé

Organisation du système des transports à Lomé :

- **Compte tenu de la faiblesse financière de la commune** : le financement, l'organisation et la gestion du système des transports relève principalement du Ministère des Infrastructures et des Transports
- **Avant la création de la Sotral la totalité du transport collectif urbain motorisé était assurée par :**
 - ✓ Les taxis-motos : 50%
 - ✓ Les taxis-ville : 42%
 - ✓ Les minibus : 5%
 - ✓ Tricycle : 3%
- **L'exploitation du réseau viaire de la ville de Lomé entre (1982 et 2008) par le secteur artisanal des transports engendre des externalités négatives:**
 - ✓ l'insécurité routière (500 morts par accidents par an)
 - ✓ Les nuisances sonores
 - ✓ La pollution atmosphérique et la congestion urbaine

Historique de la Sotral	
Date	Réalisations
Novembre 2002	Idée de création d'une entreprise de TCU (Transport Collectif Urbain) par autobus au cours de la conférence CODATU X (la mobilité urbaine pour tous)
2003	Signature d'une convention de partenariat entre la ville de Lomé et le Sytral de Lyon
06 Octobre 2005	Création juridique de la Sotral
15 Septembre 2008	Lancement de l'exploitation de la ligne expérimentale (Bia-Adidogomé) avec 9 autobus d'occasion, don de la ville de Lyon
2009	Mission d'expertise sur le développement durable de l'exploitation par autobus du réseau de lignes de la Sotral financée par l'AFD
30 Août 2010	Ouverture de la Seconde ligne expérimentale (Bia-Agoè-Terminal du Sahel)
Juillet 2011	Définition du cadre institutionnel et réglementaire de la Sotral
3 Février 2012	Acquisition par l'Etat de 45 autobus neufs
8 Mars 2012	Mise à disposition des 45 autobus acquis par l'Etat à la Sotral
19 juillet 2015	Mise en circulation progressive des autobus par la Sotral
Fin 2012	Ouverture de 8 lignes supplémentaires portant l'effectif à 10
Février 2015	Renforcement du parc de la Sotral par 20 bus neufs acquis par l'Etat, portant l'effectif total du parc à 65 autobus
15 Septembre 2015	Réception de 30 autobus d'occasion, don de la ville de Lyon, portant l'effectif du parc de la Sotral à 95 autobus 2015

Ministère des
Infrastructures et des
Transports

La Municipalité de Lomé

Ministère de l'Économie et
des Finances

Le cadre institutionnel et réglementaire de la Sotral est composé de trois autorités de tutelle que sont :

- Le Ministère des Infrastructures et des Transports
- Le Ministère de l'Économie, des Finances et de la Planification du Développement
- La Municipalité de Lomé

Convention de concession dont les grands principes sont les suivants :

- Régularité du service
- Pratique d'une tarification sociale
- Ponctualité et continuité du service
- Adaptabilité de l'offre par rapport à la demande
- Contribution financière de l'Etat

SOTRAL

Actionnariat de la Sotral

Actionnariat	Nombre d'actions	Valeur en Fcfa	Forme de l'action	Pourcentage
Port Autonome de Lomé	20 000	200 000 000	Numéraire	57%
Etablissement Public Autonome pour l'Exploitation des Marchés de Lomé	4 200	42 000 000	Numéraire	12%
Municipalité de Lomé	9 700	97 000 000	Nature et Numéraire	28%
Chambre du Commerce et d'Industrie du Togo	750	7 500 000	Numéraire	2%
Alliance Global Bussiness International	250	2 500 000	Numéraire	1%
TOTAL	34 900	349 000 000		100%

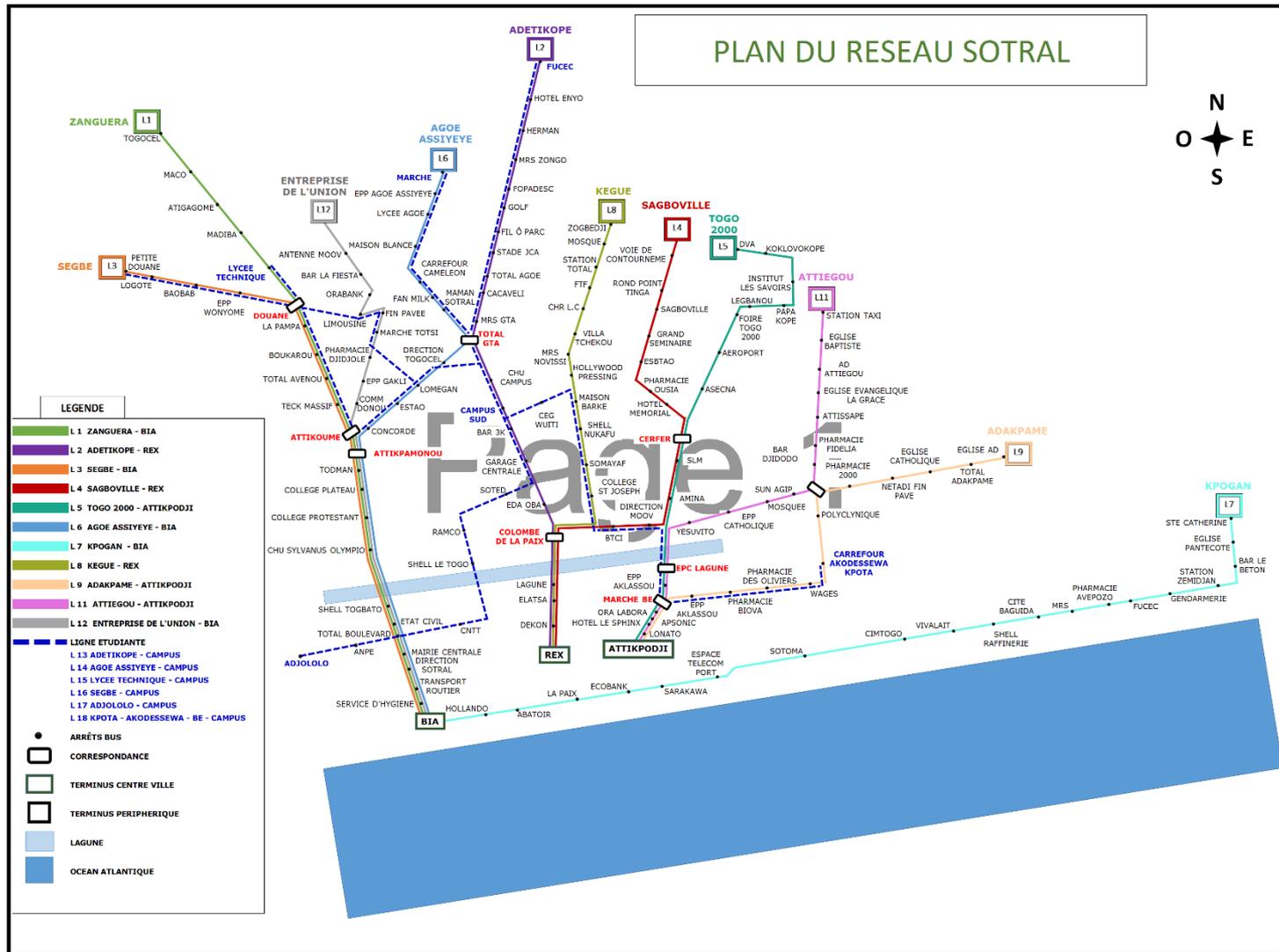
Chiffres clés de l'offre de la Sotral

Marque	Type	Effectif	Capacité totale	Part par rapport au parc total	Parc immobilisé	Nature de la panne	%du parc immobilisé
CHAMOTOR	MT8	30	50 places	33%	1	Parebrise cassé	3%
CHAMOTOR	MT10	10	60 places	11%	10	Problème de moteur	100%
CHAMOTOR	MT12	15	70 places	17%	0		0%
CHAMOTOR	EX-TITAN 12	5	55 places	6%	0		0%
RENAULT	AGORA	20	113 places	22%			0%
RENAULT	OREOS	10	50 places	11%			0%
Total	6 types	90		100%			

Chiffres clés de l'offre de la Sotral

L'offre journalière de la Sotral									
N° d'ordre	Origine-Destination	Longueur en Km	Fréquence	1er Départ	Dernier Départ	Nombre de courses par jour	Nombre de quartiers desservis	Parc roulant	Nombre d'arrêts (2 sens)
1	Ligne 1 (Bia-Zanguéra)	18,4	20 min	5h30	19h00	51	15	6	68
2	Ligne 2 (Rex-Adétikopé)	23,5	30 min	5h30	18h45	30	15	4	66
3	Ligne 3 (Bia-SEGBE)	16,9	20 min	5h30	18h35	42	6	5	70
4	Ligne 4 (Rex-Sagboville)	11,4	30 min	6h00	18h30	9	3	1	50
5	Ligne 5 (Atikpodji-Togo 2000)	11	30 min	6h30	18h30	16	7	2	41
6	Ligne 6 (Bia- Assiyéyé)	15	20 min	5h30	18h45	45	6	5	65
7	Ligne 7 (Bia-Kpogan)	19	20 min	5h30	19h00	42	9	4	60
8	Ligne 8 (Rex-Kégué)	11,5	30 min	6h00	18h45	20	5	2	46
9	Ligne 9 (Atikpodji-Adakpamé)	9,1	30 min	6h30	18h30	9	5	1	47
10	Ligne 11 (Atikpodji-Attiégou)	8,4	30 min	6h00	18h30	9	4	1	43
11	Ligne 12 (Bia-Entreprise de l'Union)	14,1	30 min	5h30	18h40	43	8	5	65
12	Ligne 13 (Adétikopé - Campus Sud)	17,8	01h30 min	5h30	20h45	14	10	1	56
13	Ligne 14 (Agoè Assiyéyé - Campus Sud)	9,3	01h30 min	5h30	20h45	14	4	1	48
14	Ligne 15 (Lycée Technique - Attikoumè - Campus Sud)	11	01h30 min	5h30	20h45	14	6	1	26
15	Ligne 16 (Ségbé-Totsi - Campus Sud)	16	01h30 min	5h30	20h45	14	4	1	66
16	Ligne 17 (Adjololo - Campus Nord)	11,1	01h30 min	5h30	20h45	14	5	1	69
17	Ligne 18 (Bè kpota - Akodessèwa-Bè- Campus Nord)	11	01h30 min	5h30	20h45	14	4	2	48
TOTAL		234,5	20 min à 1h30	5h30	20h45	400	116	43	934

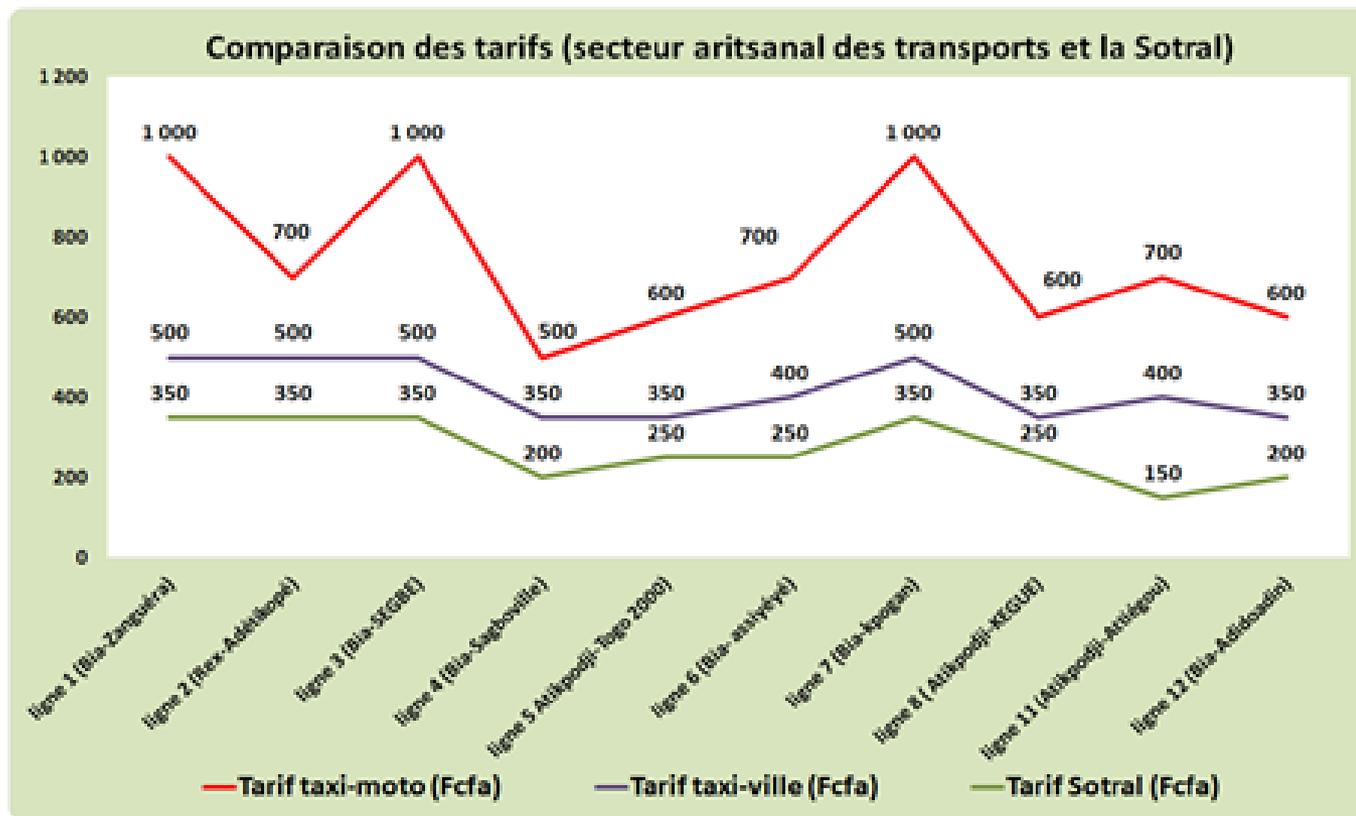
Chiffres clés de l'offre de la Sotral



Chiffres clés de l'offre de la Sotral

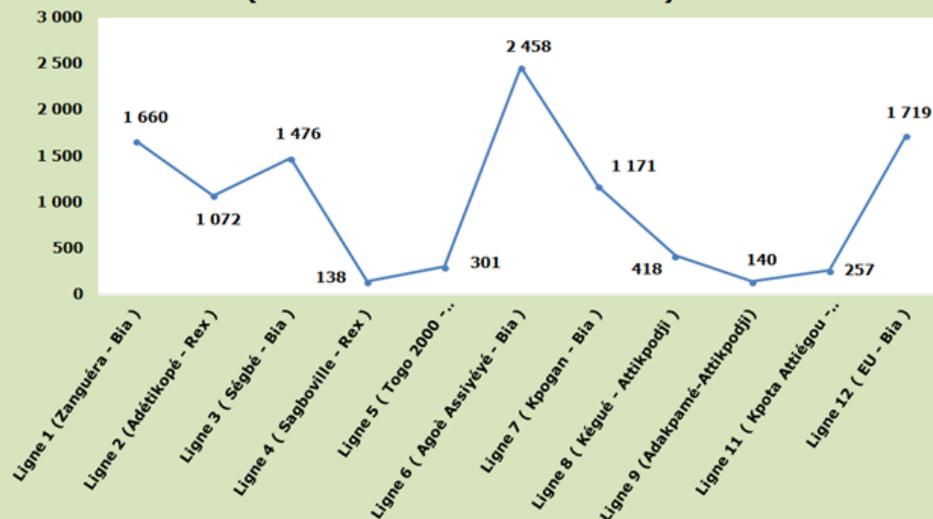
L'offre en tarif de la Sotral						
N° Orde	Origine-Destination	Longueur en Km	Tarification pratiquée par trajet			
1	Ligne 1 (Bia-Zanguéra)	18,4	150 Fcfa	200 Fcfa	250 Fcfa	350 Fcfa
2	Ligne 2 (Rex-Adétikopé)	23,5	150 Fcfa	200 Fcfa	250 Fcfa	350 Fcfa
3	Ligne 3 (Bia-SEGBE)	16,9	150 Fcfa	200 Fcfa	250 Fcfa	350 Fcfa
4	Ligne 4 (Rex-Sagboville)	11,4	150 Fcfa	200 Fcfa		
5	Ligne 5 (Atikpodji-Togo 2000)	11	150 Fcfa	200 Fcfa		
6	Ligne 6 (Bia- Assiyéyé)	15	150 Fcfa	200 Fcfa	250 Fcfa	
7	Ligne 7 (Bia-Kpogan)	19	150 Fcfa	200 Fcfa	250 Fcfa	
8	Ligne 8 (Rex-Kégué)	11,5	150 Fcfa	200 Fcfa		
9	Ligne 9 (Atikpodji-Adakpamé)	9,1	150 Fcfa	200 Fcfa		
10	Ligne 11 (Atikpodji-Attiégou)	8,4	150 Fcfa			
11	Ligne 12 (Bia-Entreprise de l'Union)	14,1	150 Fcfa	200 Fcfa		300 Fcfa
12	Ligne 13 (Adétikopé - Campus Sud)	17,8	150 Fcfa			
13	Ligne 14 (Agoè Assiyéyé - Campus Sud)	9,3	150 Fcfa			
14	Ligne 15 (Lycée Technique - Attikoumè - Campus Sud)	11	150 Fcfa			
15	Ligne 16 (Ségbé-Totsi - Campus Sud)	16	150 Fcfa			
16	Ligne 17 (Adjololo - Campus Nord)	11,1	150 Fcfa			
17	Ligne 18 (Bè kpota - Akodessèwa-Bè- Campus Nord)	11	150 Fcfa			
Total		234,5				

- « *C'est moins chers* » cité par **89,3%** des clients de la Sotral
- « *c'est plus sûr* » cité par **16.8%** sont les motifs de basculement sur le bus au détriment des autres modes de transports collectifs motorisés.
- **Tarif Sotral: 63%** en moyenne moins chers que le taxi-moto
- **Tarif Sotral : 21%** moins chers que le tarif taxi-ville



- Une fréquentation globale oscillant entre 9000 et 11 000 passagers/jour
- Une ligne majeure (2 458 passagers /jour)
- Cinq lignes fortes (plus de 1 000 passagers/jour)
- Cinq lignes faibles (moins de 500 passagers/jour)

Fréquentation moyenne journalière des lignes de la Sotral
(de Janvier à Décembre 2016)

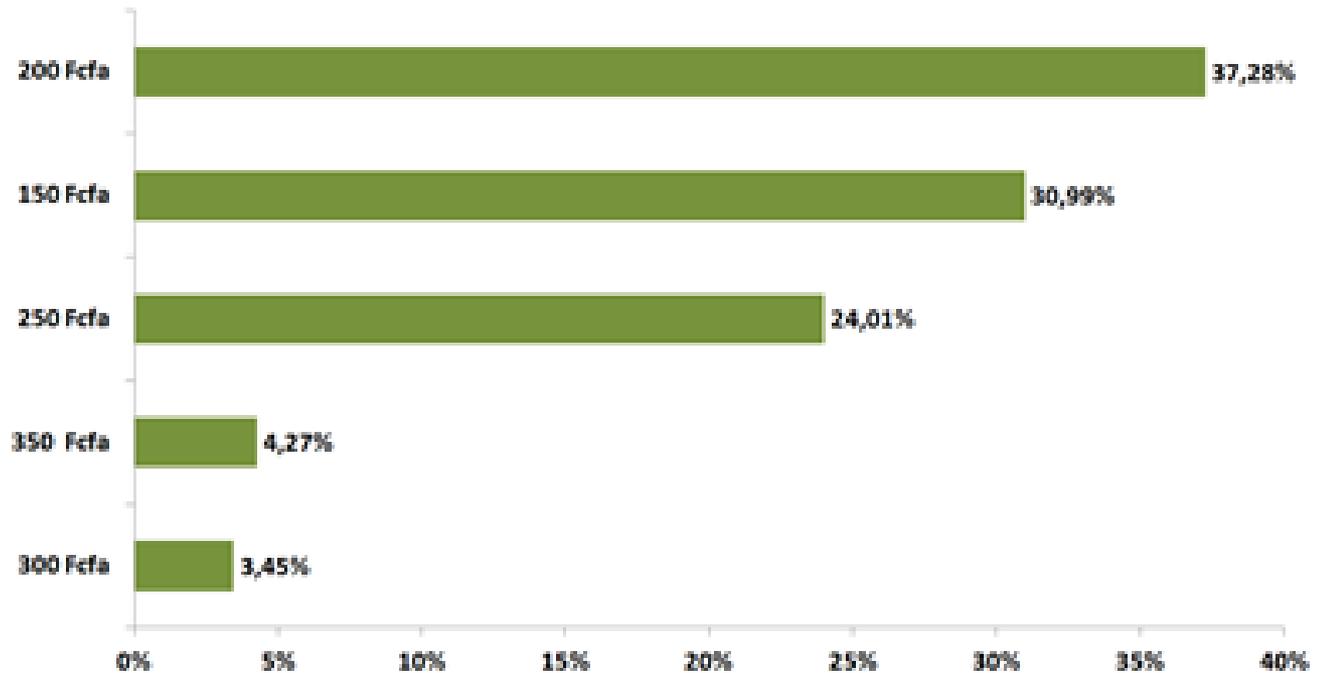


Fréquentation journalière des lignes de la Sotral
(de Janvier à Décembre 2016)



- **Trois principaux produits tarifaires**
- **200 Fcfa : presque 4 clients sur 10 de la Sotral**
- **150 Fcfa un peu plus de 3 clients sur 10 de la Sotral**
- **150 Fcfa : Presque ¼ des clients de la Sotral**

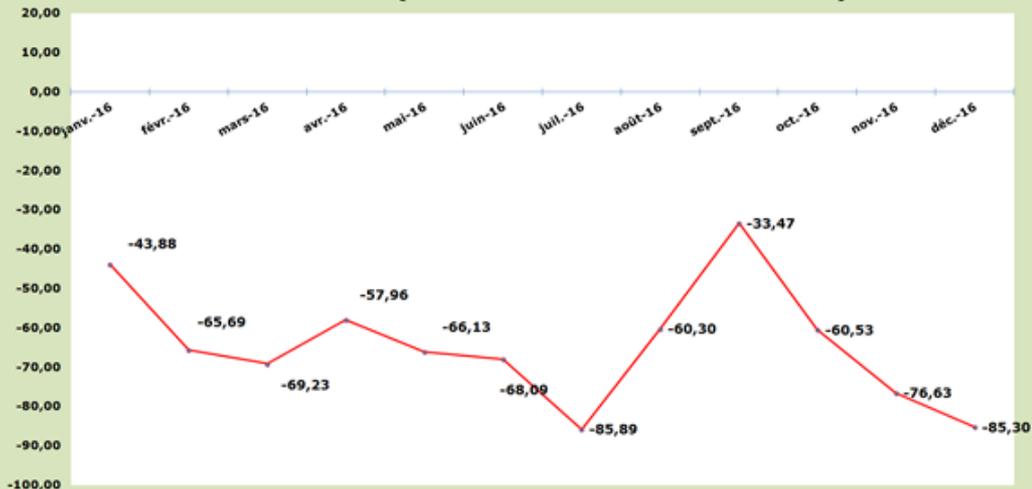
Part de marchés par produit tarifaire de la Sotral



- **Une exploitation déficitaire**
- **Le client Sotral ne paye que 50% du tarif réel qu'il devrait supporter**
- **Contribution financière de l'Etat à la hausse en 2017 (50 millions à 200 millions)**

PERIODE	TOTAL CHARGES	TOTAL RECETTES	RESULTAT D'EXPLOITATION
janv-16	57 826 600	58 471 300	644 700
févr-16	63 388 310	58 635 340	-4 752 970
mars-16	66 240 312	63 795 635	-2 444 677
avr-16	62 816 859	56 628 350	-6 188 509
mai-16	62 704 392	60 964 000	-1 740 392
juin-16	65 183 626	53 555 950	-11 627 676
juil-16	57 709 838	50 758 800	-6 951 038
août-16	63 427 699	52 352 300	-11 075 399
sept-16	53 370 124	50 683 050	-2 687 074
oct-16	58 080 762	49 533 500	-8 547 262
nov-16	62 064 130	69 708 550	7 644 420
déc-16	64 380 812	59 264 650	-5 116 162
TOTAL EN FCFA	737 193 464	684 351 425	-52 842 039

Résultat mensuel par passager transporté sur les lignes de la SOTRAL (de Janvier à Décembre 2016)

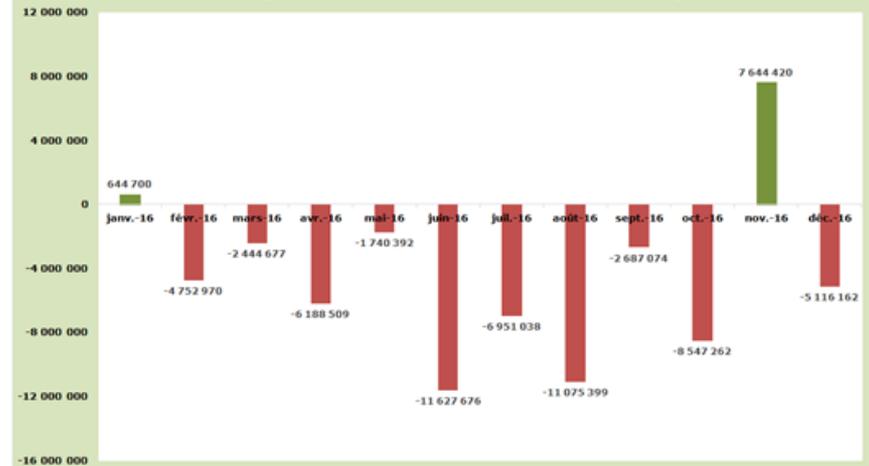


- **8 mois déficitaires VS 2 mois excédentaires**
- **Une ligne rentable (R/D =1,15)**
- **11 lignes déficitaires dont une avec un R/D inférieur à 0,5**

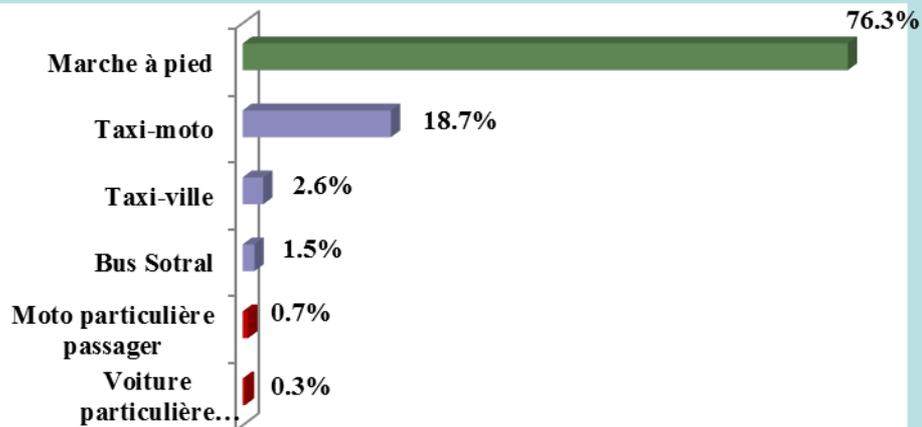
Recettes/Dépenses moyennes des lignes de la SOTRAL (de Janvier à Décembre 2016)



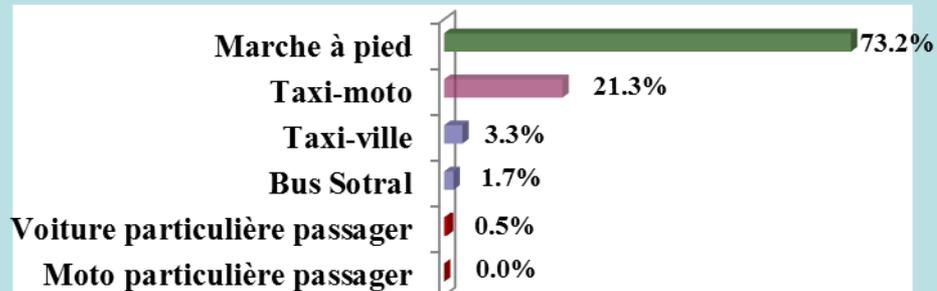
Résultats d'exploitation de la SOTRAL (de Janvier à Décembre 2016)



Q05: Par quel moyen arrivez-vous au point d'arrêt Sotral?



Q06: Par quel moyen quittez vous les points d'arrêts?



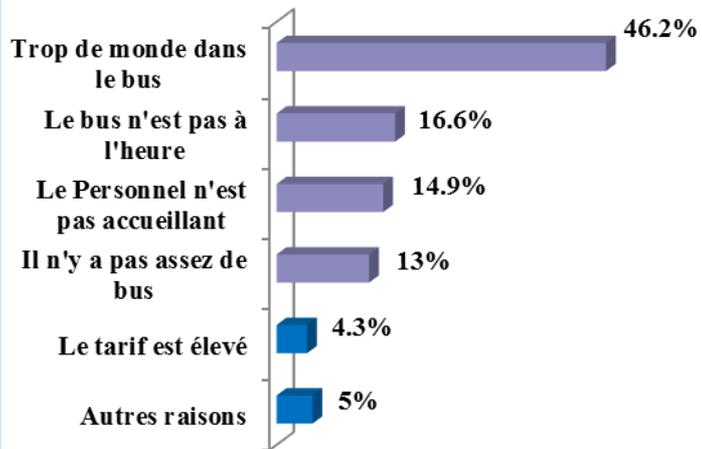
▪ **Intermodalité:**

- ✓ *aménagement physique,*
- ✓ *l'information,*
- ✓ *le calage horaire (réflexions profondes),*
- ✓ *tarif intermodal (artisanal –bus à inventer)*

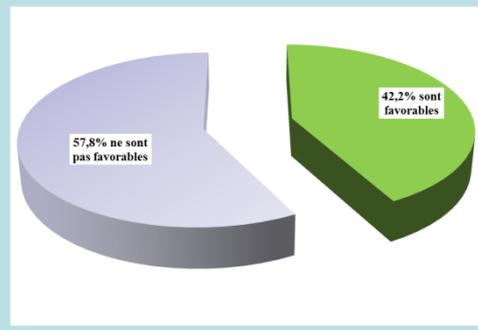
- **Création de Parc relais aux extrémités des 6 lignes fortes et sur quelques nœuds importants du réseau viaire** (un model a fait l'objet d'étude par un étudiant)

- **Une vraie politique de stationnement au centre-ville** (Lomé ne dispose d'aucune place de stationnement payante structurée au centre-ville)

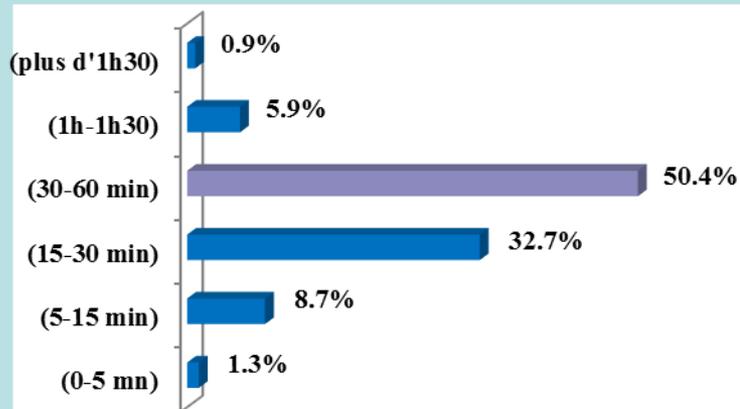
Q18: Quels sont vos motifs d'insatisfaction?



Q20: Etes-vous favorable à l'abonnement?



Q09: Quelle est la durée de votre trajet en bus Sotral ?



- **Création de couloirs de bus sur la totalité ou des sections de lignes à commencer par les lignes déjà fortement impactées par la congestion couplée à une priorité des bus aux feux (un mémoire du Master Transport aborde déjà le projet)**
- **Renforcement de l'offre bus (fréquence de 15 minutes et moins)**
- **Amélioration de la qualité du service (ponctualité, information à temps réel, accueil physique,...)**
- **Inventer une billettique adaptée (paiement par téléphone portable, carte à puce, abonnement,...)**
- **Réaliser le plan de Déplacement Urbain de Lomé (processus déjà engagé avec l'aide de la CODATU, Agence d'urbanisme de Lyon, Mobilise yourCity)**
- **Créer un fonds de développement du transport urbain (Contribution des bénéficiaires directs et indirects)**

- Les flux de déplacements seront multipliés par deux dans les 10 prochaines années à Lomé
- Renforcer, restructurer et optimiser l'offre de transport Bus en complémentarité avec l'offre de transport artisanal s'impose pour satisfaire les besoins et souhaits de déplacements
- Plus que d'un grand projet, BRT, Métro... Certaines mesures proposées lors de cette présentation sont déjà des pistes de solution à la demande de mobilité future dans la capitale togolaise
- La volonté politique des autorités togolaises, des réflexions solides inventives avec le concours de partenaires (africains et d'autres continents) constitueraient le socle de cette solution
- Tout ceci dans la progressivités.....

***Je vous remercie de votre aimable
attention***

Quelques images de la Sotral



Merci de votre attention

SOTRAL

876, Avenue de Calais
B.P. 8960 Lomé -TOGO
Tél : 22 20 39 38
Mail : sotrallome@yahoo.fr

Michel TINDANO

Directeur Général
Tél : 22 20 39 38
Mail : tinkomit@yahoo.fr